

## 令和6年度 事業報告書

この施設の目的は、介護保険法に基づき、要支援・要介護以上の状態にある老人に対し、看護、医学的管理の下における介護及び機能訓練その他必要な医療管理を行うとともに、その日常生活上の支援を行うことを目的とし、自立した在宅生活を目指し支援する事業である。この目的に適合するよう事業の運営に努めたことを報告する。

## 1. 月別入所・短期入所・通所状況・入退所状況

## ★寿の会事業所 稼働率状況★

1日平均稼働率

(単位：人)

| 老健あじさい | 4月   | 5月   | 6月   | 7月   | 8月   | 9月   | 10月  | 11月  | 12月  | 1月   | 2月   | 3月   | 平均   |
|--------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| 入所     | 96.9 | 93.9 | 95.1 | 97.8 | 97.3 | 97.5 | 98.6 | 99.6 | 99.9 | 98.7 | 98.0 | 96.9 | 97.6 |
| 通所     | 20.5 | 22.5 | 23.5 | 23.6 | 21.9 | 23.1 | 23.5 | 24.1 | 22.4 | 23.3 | 23.5 | 20.5 | 22.5 |
| すがや事業  | 4月   | 5月   | 6月   | 7月   | 8月   | 9月   | 10月  | 11月  | 12月  | 1月   | 2月   | 3月   | 平均   |
| 小規模    | 21.3 | 23.8 | 26.5 | 25.6 | 24.9 | 25.0 | 25.5 | 24.2 | 19.6 | 25.2 | 25.7 | 23.8 | 24.3 |
| 住宅     | 21.0 | 21.1 | 22.0 | 21.9 | 22.0 | 22.0 | 21.7 | 21.3 | 20.7 | 21.1 | 21.4 | 21.5 | 21.5 |

## ★老健あじさい在宅復帰状況

| 4月    | 5月    | 6月    | 7月    | 8月    | 9月    | 10月   | 11月   | 12月    | 1月    | 2月    | 3月    | 計     |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|
| 55.6% | 71.4% | 40.0% | 60.0% | 70.0% | 66.7% | 66.7% | 85.7% | 100.0% | 83.3% | 75.0% | 87.5% | 71.8% |

## ★事業所総括

デイケアでは、上半期月上旬から大きく予算乖離が見られていたものの、5、6月に新規の依頼が殺到し、順調に稼働は上昇。6月以降は予算を超える稼働が作れています。下半期においても上半期程の申し込みはありませんでしたが、新規依頼が秋から冬にかけても続き、また入院や入所などの利用者が例年よりはかなり少なかった事なども影響し、稼働としては予算以上の安定した結果となりました。積極的な休まれた際の振替や、回数増の提案なども増えた要因の一つとなっています。継続した営業アピールを行っていくと共に、現利用者の状態を正しくケアマネに伝え、必要に応じ介護度の見直しを求めることも大切です。昨年からは開始したデイ拡大会議については、昨年行った利用者からのアンケートや雰囲気作りのための取り組みとしては部署内でも継続し、反映することもできています。引き続き選ばれる事業所として改善に向けた議論をすすめていきます。

入所部門について、6月に発生したクラスターに加え、春先の看取りの増加は、上半期の経営面においても大きな打撃となりました。下半期においては比較的安定した稼働となる状況が続きましたが、11月に発生したほかほかのコロナクラスターにより、施設間の移動が減少したことで回転率や在宅復帰率が低下し、超強化型老健としての要件を幾つか満たせない事態も生まれています。毎年の傾向にもなりつつある春から夏にかけての状況に対し、すぐにでも入所できる準備は不可欠です。また、待機者も年々減少し、対象となる方も重度化している傾向が伺えます。在宅復帰、他施設への転所を含めた退所を、いかに上手くコントロールできるかも大きな要素となっています。引き続き入退所調整を踏まえた議論を進めます。また、求められる老健を目指す上では、長期入所だけでなく、看取り、季節入所やショートステイなど、様々な要望に応えることは重要です。連携機関との定期的な協議など、再度運用方法を見直し継続した取り組みとなるよう対策も必要です。今後それらの課題においても対応を行いつつ、如何に総合的に老健運営をみられるかが課題です。

すがや事業所として2年ぶりの黒字を目指した2024年度でしたが、残念ながら菅谷事業全体として約▲300万の赤字となりました。稼働面においても、ほかほかは毎月26人という予算を立てて臨みましたが、実稼働平均は24.2人という結果でした。特に大きく予算割れした4月と12月は、ともにコロナウイルス感染症による入院増が原因でした。また入院総日数については、今年度は総日数が1230日となり、黒字となった

2年前の782日と比較すると約1.6倍に増加しています。ただ昨年までと違うのは、入院しても以前より早く退院してくるケースも増えていることです。今まではリハビリ目的で協力病院を経由するケースが多かったのですが、入院先の病院との連携で、直接戻るケースも多くあったためと思われます。また入院先との密な連絡をとる事により、こちらからも退院日の調整を働きかけることができ、以前より早期退院につながるケースも増えました。次年度も日頃から体調の変化にアンテナをはり、往診や訪看との情報共有を常に持ち、少しでも入院者を減らせられるよう、また入院した後の連携をこまめにとることで1日でも早く退院させてもらえるよう取り組みましょう。さらにはコロナウイルスをはじめ、感染症を持ち込まないことと、感染した際も最小限に抑える対応をとれるよう、全職員で日頃から注意しましょう。地域の利用者は最大7人まで増やせました。この人数が維持できるよう包括や地域の民生委員さんとの繋がりを大切にしていきたいと思います。

ルーチェについては、毎月21.5部屋を確保する予算でしたが、半分の6か月は予算クリア出来ていました。また予算は未達でも21部屋を切るという月は1か月だけで、これはあじさいとの連携で、空き部屋が長く続かないように調整出来たことが要因になったと思います。一方で生活困窮者の受入れも想定より多くなったこともあり、想定した利用者収益が出なかったことも経営的には影響しています。全国的に物価が高騰していることに加え、ハード面的にも10年以上経っていることでの修繕費は逃れようがありません。いかにこのような必要経費を確保するかがこれからのルーチェの大きな課題です。

## 2. 介護度別の利用状況

★寿の会全体 延べ人数★

| 介護度 | 要支援1<br>(自立) | 要支援2  | 要介護1  | 要介護2  | 要介護3  | 要介護4   | 要介護5  | 計      |
|-----|--------------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|--------|
| 入 所 | 0            | 0     | 2,808 | 5,721 | 9,413 | 10,200 | 5,950 | 34,092 |
| 短 期 | 0            | 53    | 75    | 180   | 254   | 164    | 76    | 802    |
| 通 所 | 239          | 530   | 1,600 | 1,539 | 1,593 | 1,131  | 293   | 6,925  |
| 小規模 | 693          | 1,268 | 2,023 | 1,204 | 392   | 1,271  | 1,146 | 7,997  |
| 住 宅 | 886          | 1,268 | 1,832 | 1,014 | 392   | 1,063  | 1,146 | 7,601  |

※短期・通所ともに予防含む

## 3. 地区別利用状況

★寿の会全体 実人数★

| 地区 | 福井市 | 鯖江市 | 越前市 | 永平寺町 | 坂井市 | 越前町 | あわら市 | 大野市 | 敦賀 | 県外 | 合 計 |
|----|-----|-----|-----|------|-----|-----|------|-----|----|----|-----|
| 計  | 282 | 6   |     |      | 4   | 1   |      |     |    | 1  | 294 |

## 4. 行事の実施状況

★寿の会全体★

| 月                                                | 行 事 名             | 月    | 行 事 名            |
|--------------------------------------------------|-------------------|------|------------------|
| 4 月                                              | 桜花見ドライブ           | 10 月 | コスモスドライブ、秋祭り     |
| 5 月                                              | おやつ作り             | 11 月 | お寿司パーティー         |
| 6 月                                              | あじさいドライブ          | 12 月 | つかちゃん クリスマスコンサート |
| 7 月                                              | 冷たいアイスクリームを食べましょう | 1 月  | おやつ作り（白玉ぜんざい）    |
| 8 月                                              | 花火大会              | 2 月  | 節分祭り             |
| 9 月                                              | 祝 敬老の日            | 3 月  | 桃の節句             |
| *毎月誕生会    *生花    *習字    *民謡    *カラオケ    *ミニコンサート |                   |      |                  |

以上